

The Degree of  
**Master of Advanced European  
Studies**

**magna cum laude**

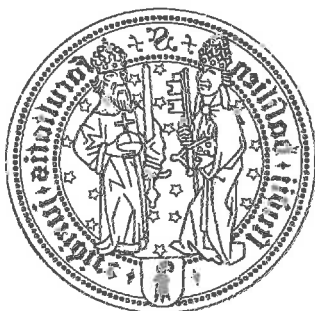
is hereby conferred on

**Kälin Christian**

in recognition of the fulfilment of the requirements for the above Degree in the fields of European Law, European Politics and the Economics of European Integration at the Europainstitut Basel.

Given under the seals of the University of Basel on the Twenty-Third day of October in the year Two Thousand in Basel, Switzerland.

The Dean of the  
Faculty of Law:



Signature:

*R. Z...*

The Dean of the  
Faculty of Arts:



Signature:

*H. Steffen*

The Dean of the  
Faculty of Economics:



Signature:

*P. Kuyper*

# EUROPAINSTITUT der Universität Basel

## Master of Advanced European Studies 1999/2000

Herr

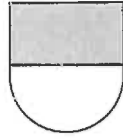
**Kälin Christian**

geboren am: 10. März 1968

Fach	Dozent	Note	Credits Politik	Credits Wirtschaft	Credits Recht
Grundlagen des EU- und EG-Rechts	PD Dr. Stefan Breitenmoser	5.0			4
Wettbewerbsrecht der europäischen Gemeinschaften	Prof. Anton K. Schnyder	5.0			2
The Politics of European Integration	Prof. Pascal Sciarini	4.5	3		
Geschichte der europäischen Idee und der europäischen Integration	Prof. Georg Kreis	6.0	3		
Einführung in die Mikroökonomie	Prof. Silvio Borner	5.0		2	
Einführung in die Makroökonomie	Dr. Beatrice Weder di Mauro	4.0		2	
The economics of European Integration	Dr. Marius Brühlhart	5.5		3	
Relations between EU and Developing Countries	Dr. Carol Cosgrove-Sacks	5.5		2	
Seminar Verkehrspolitik	Prof. Pascal Sciarini lic.oec.publ. Markus Maibach lic.iur. Reto Gruber	5.0	4		
Schweiz und Europa	Prof. René Rhinow Prof. Pascal Sciarini Dr. Philippe Nell	6.0	2	2	2
Relations extérieures	Dr. Christine Kaddous	4.5			3
Völkerrecht	PD Dr. Stefan Breitenmoser	5.0			3
Föderalismus, Subsidiarität und Regionalismus	Prof. Rudolf Hrbek	5.0	3		
Migration und Kulturkontakte	Dr. Rebekka Ehret König	5.5	3		
Wirtschafts- und Währungsunion	Prof. Peter Bernholz Prof. Frank Vischer Prof. Pascal Sciarini	5.0	2	2	2

Erläuterung der Noten:

6.0 = mit Auszeichnung / 5.5 = sehr gut / 5.0 = gut / 4.5 = befriedigend / 4.0 = genügend  
unter 4.0 = ungenügend (Ungenügende Noten werden im Zeugnis nicht aufgeführt)



# DIPLOM

Wir bestätigen, dass

**Herr Christian Kälin**

**von Einsiedeln /SZ, geboren am 10.3.68,**

die Diplomprüfung der eidgenössisch anerkannten  
Höheren Wirtschafts- und Verwaltungsschule Olten  
mit Erfolg bestanden hat und damit berechtigt ist, den Titel

**Betriebsökonom HWV**

zu führen.

Olten, 8. Juli 1994

Erziehungsdepartement  
des Kantons Solothurn

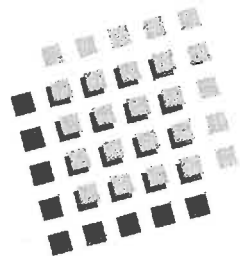
Der Vorsteher

Fritz Schneider

HWV Olten  
Höhere Wirtschafts-  
und Verwaltungsschule

Der Rektor

Dr. Peter Abplanalp



HWV OLTEN

**Herr Christian Kälin**

**wird für den besten Notendurchschnitt  
in allen Diplomfächern**

des Jahres 1994 ausgezeichnet.

Olten, 6. Juli 1994

**HWV OLTEN**

Eidgenössisch anerkannte Höhere  
Wirtschafts- und Verwaltungsschule



Dr. P.A. Abplanalp, Rektor

Name Christian Kälin  
Geboren 10.3.68  
Bürger von Einsiedeln SZ

**Fächer**

Betriebswirtschaftslehre, Betriebspsychologie 5.5  
Mathematik 4.7  
Organisations- und Führungslehre 5.2  
Rechnungswesen 5.8  
Volkswirtschaftslehre 5.4  
Wirtschaftsinformatik 5.1  
Deutsch 5.3  
Französisch av. 6.0  
Englisch adv. 5.0  
Spanisch 5.8  
Marketing 5.0  
Personal und Ausbildung 5.5  
Statistik 5.0

**Diplomarbeit**

**Business-Plan für ein Ingenieurunternehmen im Bereich Kommunikationstechnologie**

**Fachrichtung A  
Rechnungswesen**

Rechnungswesen/Controlling  
Rechts- und Steuerlehre

**Fachrichtung B  
Marketing**

Marketing I  
Marketing II

**Fachrichtung C  
Organisation/Personal/Ausbildung**

Organisation, Personal, Ausbildung I 5.5  
Organisation, Personal, Ausbildung II 5.5

**Diplomarbeit** 5.5  
**Gesamtschnitt** 5.4

Der Inhaber dieser Prüfungsurkunde ist berechtigt, den Titel  
**Betriebsökonom HWV**  
zu führen.

**HWV OLTEN**  
Eidgenössisch anerkannte  
Höhere Wirtschafts- und Verwaltungsschule

Olten, 8. Juli 1994

Der Rektor:



## Seminarbestätigung

**Herr Christian Kälin**

hat das Seminar

### **Projektmanagement - Vertiefungsseminar**

an folgenden Daten besucht:

15. Juni 2010      16. Juni 2010      13. September 2010 14. September 2010  
15. September 2010

Im Seminar wurden schwerpunktmässig folgende Themen behandelt:

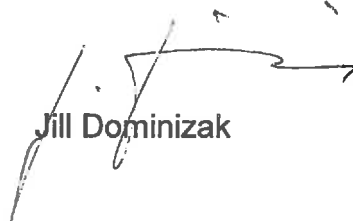
- Projekt- und Teamführung
- Einflussmöglichkeiten und Handlungsspielräume zur sicheren Steuerung von Projekten
- Projektmarketing und Stakeholdermanagement
- Fortschrittssicherung, Ergebnissicherung, Teamsteuerung und Changemanagement
- In der Projektleitung "Leadership" zeigen

Aarau, 15. September 2010

Die Seminarleitung



Gian Coray



Jill Dominizak

# **Lehrgang**

## **Führen als Herausforderung und Chance**

**vom**

**4. April 2008**

**bis**

**31. Oktober 2008**

**Leitung  
Elvira Porrini**

lic. phil. I

SIBYLLE GAUTIER

# SELBSTMANAGEMENT

## FÜR FÜHRUNGSVERANTWORTLICHE

Ein LOGS-Seminar für Führungskräfte der  
Kantonalen Verwaltungen **BL, SO, AG, BS**

25./26. August und 18. September 2008

---

ORGANISATIONSBERATUNG

Passwangstrasse 41 · CH-4059 Basel · Tel. +41 61 361 17 94 · [sgautier@webshuttle.ch](mailto:sgautier@webshuttle.ch)



# BESTÄTIGUNG

---

Wir bestätigen hiermit, dass

**CHRISTIAN KÄLIN**

am Weiterbildungskurs der Weiterbildungsstelle der Universität Freiburg zum Thema

## **Globale Wirtschaft - wie überlebt unser Werkplatz?**

19.10.2006 - 20.10.2006

teilgenommen hat.

### **Kursleitung:**


Rudolf Strahm, Eidg. Preisüberwacher, alt Nationalrat

### **Die Tagung beinhaltete folgende Vorträge:**

- Oekonomische Sichtweisen (propädeutische Vorbemerkungen)
- Globale Wirtschaft I: WTO und Welthandelsregeln (handelsseitig)
- Internationale Globalisierungsdebatte/Theorie des Freihandels etc.
- Umsetzung der globalen Handelsregeln in der Schweiz
- Strukturwandel und Internationalisierung der CH-Wirtschaft
- Strukturwandel, Produktivität und internationale Konkurrenzfähigkeit
- Strukturwandel und Folgen für den Arbeitsmarkt und die Berufswahl
- Globalisierung II: IWF und internationale Finanzarchitektur (finanzseitig)
- Globalisierung der Finanzmärkte: Zusammenhänge und Wirkungsweisen
- Dominanz der Finanzmärkte bei Aktiengesellschaften und Firmenverhalten
- Debatte um Shareholder Value, Management-Verhalten, Verteilungsproblematik und Corporate Governance
- Aktuelle Reformfragen um Steuerung und Corporate Governance im Unternehmensrecht

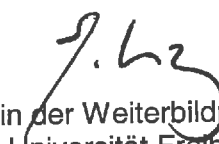
Freiburg, 20. Oktober 2006

Rudolf Strahm



eidg. Preisüberwacher  
Lic.rer.pol. /Dipl. Chemiker

Annette Enz



Leiterin der Weiterbildungsstelle  
Universität Freiburg

**Bestätigung für die Teilnahme von**

**Christian Kälin**

an der

**Weiterbildung des AWA, Kanton Aargau**

**„Professionalisierung der Führungskompetenz  
auf der Grundlage von Konzepten der  
Transaktionsanalyse“**

- Inhalt:**
- Führungskraft als Coach: Kennenlernen und üben der Beratungsphasen, inkl. gegenseitigem Feedback
  - Coach-Haltung reflektieren
  - Bearbeitung von konkreten Praxisfragen aus dem Führungsalltag
  - Ergänzende Modelle der Transaktionsanalyse zum Thema Führung bzw. zur Rolle Führungskraft als Coach

**Dauer:** 4 Ausbildungstage, 28 Stunden

**Leitung:** Maya Bentele, lehrende Transaktionsanalytikerin PTSTA/O,  
Betriebspsychologin FH / SBAP  
Bruno Stocker, lehrender Transaktionsanalytiker PTSTA/O,  
Betriebspsychologe FH/SBAP

**Die Weiterbildung gilt als Fortgeschrittenen-Training in  
Transaktionsanalyse.**

  
Maya Bentele

  
Bruno Stocker

Basel, im Oktober 2006

# Kursausweis

## Herr Christian Kälin

hat am 4-teiligen Seminarzyklus von insgesamt 8 Tagen zum Thema

### Führung

im Zeitraum vom November 2005 bis Juni 2006 aktiv teilgenommen.

#### Zielsetzung

Optimieren der Führungstätigkeit und Teamentwicklung des Kaders AMI AG

#### Inhaltliche Schwerpunkte

Eigene Führungsrolle  
Kommunikation in der Führungsrolle  
Führungskraft als Coach  
Führungsverständnis

#### Die Seminarleitung

Zürich, 13.7.06

  
Donatus Berlinger

  
Barbara Eppler



**EB Zürich**

# Zertifikat

## Lernveranstaltungen mit Erwachsenen durchführen

### Christian Kälin

hat das Doppelmodul 1 des Modullehrgangs  
«Eidg. Fachausweis Ausbilder/Ausbilderin»  
gemäss den Qualifikationsbestimmungen  
erfolgreich abgeschlossen.

**Lehrgangsleitung**

Christine Borer

**Bereichsleitung**

Marlise Leinauer

Zürich, 3. Juni 2005





SAI

SOCIAL  
ACCOUNTABILITY  
INTERNATIONAL

Alice Tepper Marlin  
President  
John Kohl Kaufman  
Executive Director  
Kumar  
Director, London Office

East 23<sup>rd</sup> Street, Suite 605  
New York, NY 10010  
212-684-1414; F: 212-684-1515  
info@sa-intl.org  
www.sa-intl.org

MEMBERSHIP & GOVERNING\* BOARDS

Thomas DeLuca\*, Chair  
Veritas (USA)

Roberto Barberini/Alessandra Vaccari  
Coop Nazionale (Italy)

Anne Beyer/David Zwiebel  
National Child Labor Committee (USA)

John Chasin\*

John Cupertier  
Food Company (USA)

Dan Darrow\*

John Foschi/Andrew Kirkby  
Veritas Quality International (UK)

Thomas Furstenberg  
Network International (Switzerland)

John Grajew/Helio Mattar  
Ethos (Brazil)

John Hall  
Fisher (USA)

John Hart Helmke  
United Nations Office of Project Services

John Hillaire

John Kearney  
National Textile, Garment and  
Leather Workers Federation (Belgium)

Alice Tepper Marlin\*  
SAI Accountability International (USA)

John Johannes Merck/Achim Lohrie  
Versand (Germany)

John Nagel  
Europe (Netherlands)

John van Newman\*  
National Cancer and Health Research Association

John Samuels\*  
Weiss, Rifkin, Wharton & Garrison (USA)

William Thompson/Kenneth Sylvester  
City of New York (USA)

John van Winston  
SAI International [USA]

John van Yanz  
Solidarity Network (Canada)

SAI (names for identification only)

SAI 8000® is a registered trademark of  
SAI Accountability International

May 2, 2003

Christian Kaelin  
Amana Ltd.  
Adelbaendli 12  
CH-5000 Aarau  
Switzerland

Dear Christian Kaelin,

Congratulations on your successful completion of the SA8000  
Advanced Auditor Course. Enclosed is your course certificate  
attesting to that fact.

We look forward to incorporating your ideas from class discussions,  
course evaluation forms and examination papers into the course  
curriculum and the next versions of the Guidance Document. We  
hope to continue to work with you in continuous improvement of the  
SA8000 program.

Best regards,



Alice Tepper Marlin  
President

Encl.

# CERTIFICATE OF COURSE COMPLETION

*Christian Kaelin*

**Has Successfully Completed the SA 8000 Auditor Course and Examination Thereon**



**Conducted**

**The Netherlands  
November 11-14, 2002**

**Signed and Sealed by SAI:**

*Alice Tepper Marlin*  
**Alice Tepper Marlin**  
**President**

**Certificate No. SA 0659**  
**Issue Date: 1/17/03**





## Ausbildungskurs für Lehrmeisterinnen und Lehrmeister

# Kursausweis

Herausgeber:  
DBK, Deutschschweizerische Berufsbildungsämter-  
Konferenz, Maihofstrasse 52, 6004 Luzern

Ausgabe 1993

Nr. 2111 d

### Bestätigung

Die Inhaberin/der Inhaber dieses Ausweises hat  
den Ausbildungskurs für Lehrmeisterinnen und  
Lehrmeister gemäss Artikel 11 des Bundesgesetzes  
über die Berufsbildung vom 19. April 1978  
besucht.

### Kursthemen

Der Kurs umfasst folgende Themen:

- 1 Grundlagen der Berufsbildung
- 2 Gesetzliche Grundlagen des Lehrverhältnisses
- 3 Der Jugendliche im Lehrlingsalter
- 4 Lehrlingsauswahl
- 5 Führung und Erziehung des Lehrlings
- 6 Qualifikation des Lehrlings
- 7 Ausbildungsplanung
- 8 Lehren und Lernen im Betrieb
- 9 Gesundheitsvorsorge und Unfallverhütung  
im Betrieb
- 10 Lehrmeister und Berufsschule
- 11 Lehrmeister und Lehrabschlussprüfung
- 12 Die Anlehre

### Personalien und Kursdaten

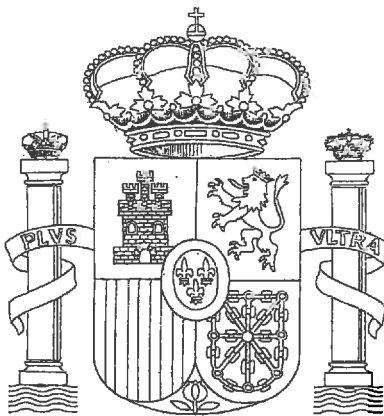
Geburtsdatum: **10. März 1968**  
AHV-Nummer: **527.68.172.110**  
Name, Vorname, Adresse:

**Herr**  
**Christian Kälin**  
**Rathausgasse 18**  
**5000 Aarau**

Kursdatum/Nummer: **LMK 97.5**  
Kursdauer: **4 Tage**  
Anzahl Lektionen: **40**  
Kursort: **Unterentfelden**  
Kursorganisator:

**Kantonalverband**  
**Aarg. Kaufm. Vereine**  
Ort und Datum: **5000 Aarau**

**Unterentfelden, 1. Juli 1997**



***El Ministro de Educación y Ciencia  
del Reino de España***

*Considerando que, conforme  
a las disposiciones vigentes*

***DON CHRISTIAN KALIN***

*nacido el 10 de marzo de 1968 en EINSIEDELN (SUIZA)*

*ha superado en la convocatoria de noviembre de 1993 las pruebas  
previstas en el Real Decreto 826/1988, de 20 de julio  
(B.O.E. del 29), modificado por el Real Decreto 1/1992,  
de 10 de enero (B.O.E. del 15), según evaluación  
efectuada por la Universidad de Salamanca*

*expide el presente*

***DIPLOMA BÁSICO de ESPAÑOL***  
*como lengua extranjera*

*Dado en Madrid, a 3 de marzo de 1994*

*El interesado,*

*El Subsecretario,*

*El Jefe del Servicio de Títulos,*

*Don. Kalin*

*Juan Ramón García Secades*

*Abdón Rodríguez*

Fdo.: JUAN RAMÓN GARCÍA SECADES

Fdo.: ABDÓN RODRÍGUEZ  
DOBLADO





# CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS



LE PRÉSIDENT DE LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

*Kälin Christian*

certifie que Monsieur

né le *10 mars 1968* à *Zinsiedeln (Suisse)*

de nationalité *Suisse*

, a satisfait aux épreuves écrites et orales

en langue française et *allemande*

avec la mention

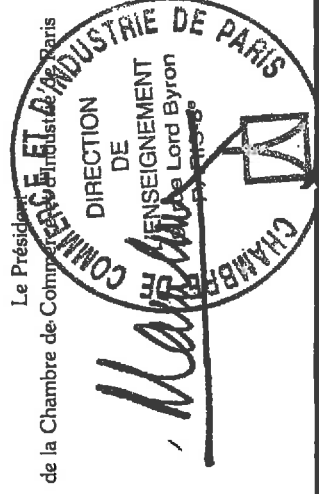
*Très Bien*

, du

**CERTIFICAT PRATIQUE DE FRANÇAIS COMMERCIAL ET ÉCONOMIQUE  
DE LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS**

Examen réservé aux Étrangers

Le Titulaire



Paris, le *14 février* 19*94*