

The Degree of
**Master of Advanced European
Studies**

magna cum laude

is hereby conferred on

Kälin Christian

in recognition of the fulfilment of the requirements for the above Degree in the fields of European Law, European Politics and the Economics of European Integration at the Europainstitut Basel.

Given under the seals of the University of Basel on the Twenty-Third day of October in the year Two Thousand in Basel, Switzerland.

The Dean of the
Faculty of Law:



Signature:

R. Z...

The Dean of the
Faculty of Arts:



Signature:

H. Steffen

The Dean of the
Faculty of Economics:



Signature:

P. Kuyper

EUROPAINSTITUT der Universität Basel

Master of Advanced European Studies 1999/2000

Herr

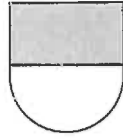
Kälin Christian

geboren am: 10. März 1968.

Fach	Dozent	Note	Credits Politik	Credits Wirtschaft	Credits Recht
Grundlagen des EU- und EG-Rechts	PD Dr. Stefan Breitenmoser	5.0			4
Wettbewerbsrecht der europäischen Gemeinschaften	Prof. Anton K. Schnyder	5.0			2
The Politics of European Integration	Prof. Pascal Sciarini	4.5	3		
Geschichte der europäischen Idee und der europäischen Integration	Prof. Georg Kreis	6.0	3		
Einführung in die Mikroökonomie	Prof. Silvio Borner	5.0		2	
Einführung in die Makroökonomie	Dr. Beatrice Weder di Mauro	4.0		2	
The economics of European Integration	Dr. Marius Brühlhart	5.5		3	
Relations between EU and Developing Countries	Dr. Carol Cosgrove-Sacks	5.5		2	
Seminar Verkehrspolitik	Prof. Pascal Sciarini lic.oec.publ. Markus Maibach lic.iur. Reto Gruber	5.0	4		
Schweiz und Europa	Prof. René Rhinow Prof. Pascal Sciarini Dr. Philippe Nell	6.0	2	2	2
Relations extérieures	Dr. Christine Kaddous	4.5			3
Völkerrecht	PD Dr. Stefan Breitenmoser	5.0			3
Föderalismus, Subsidiarität und Regionalismus	Prof. Rudolf Hrbek	5.0	3		
Migration und Kulturkontakte	Dr. Rebekka Ehret König	5.5	3		
Wirtschafts- und Währungsunion	Prof. Peter Bernholz Prof. Frank Vischer Prof. Pascal Sciarini	5.0	2	2	2

Erläuterung der Noten:

6.0 = mit Auszeichnung / 5.5 = sehr gut / 5.0 = gut / 4.5 = befriedigend / 4.0 = genügend
unter 4.0 = ungenügend (Ungenügende Noten werden im Zeugnis nicht aufgeführt)



DIPLOM

Wir bestätigen, dass

Herr Christian Kälin

von Einsiedeln /SZ, geboren am 10.3.68,

die Diplomprüfung der eidgenössisch anerkannten
Höheren Wirtschafts- und Verwaltungsschule Olten
mit Erfolg bestanden hat und damit berechtigt ist, den Titel

Betriebsökonom HWV

zu führen.

Olten, 8. Juli 1994

Erziehungsdepartement
des Kantons Solothurn

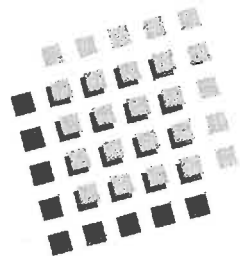
Der Vorsteher

Fritz Schneider

HWV Olten
Höhere Wirtschafts-
und Verwaltungsschule

Der Rektor

Dr. Peter Abplanalp



HWV OLTEN

Herr Christian Kälin

**wird für den besten Notendurchschnitt
in allen Diplomfächern**

des Jahres 1994 ausgezeichnet.

Olten, 6. Juli 1994

HWV OLTEN

Eidgenössisch anerkannte Höhere
Wirtschafts- und Verwaltungsschule



Dr. P.A. Abplanalp, Rektor

Name Christian Kälin
Geboren 10.3.68
Bürger von Einsiedeln SZ

Fächer

Betriebswirtschaftslehre, Betriebspsychologie 5.5
Mathematik 4.7
Organisations- und Führungslehre 5.2
Rechnungswesen 5.8
Volkswirtschaftslehre 5.4
Wirtschaftsinformatik 5.1
Deutsch 5.3
Französisch av. 6.0
Englisch adv. 5.0
Spanisch 5.8
Marketing 5.0
Personal und Ausbildung 5.5
Statistik 5.0

Diplomarbeit

Business-Plan für ein Ingenieurunternehmen im Bereich Kommunikationstechnologie

**Fachrichtung A
Rechnungswesen**

Rechnungswesen/Controlling
Rechts- und Steuerlehre

**Fachrichtung B
Marketing**

Marketing I
Marketing II

**Fachrichtung C
Organisation/Personal/Ausbildung**

Organisation, Personal, Ausbildung I 5.5
Organisation, Personal, Ausbildung II 5.5

Diplomarbeit 5.5
Gesamtschnitt 5.4

Der Inhaber dieser Prüfungsurkunde ist berechtigt, den Titel
Betriebsökonom HWV
zu führen.

HWV OLTEN
Eidgenössisch anerkannte
Höhere Wirtschafts- und Verwaltungsschule

Olten, 8. Juli 1994

Der Rektor:



Seminarbestätigung

Herr Christian Kälin

hat das Seminar

Projektmanagement - Vertiefungsseminar

an folgenden Daten besucht:

15. Juni 2010 16. Juni 2010 13. September 2010 14. September 2010
15. September 2010

Im Seminar wurden schwerpunktmässig folgende Themen behandelt:

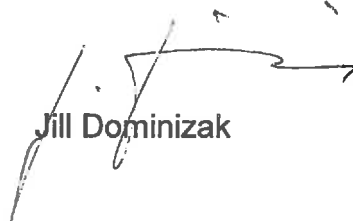
- Projekt- und Teamführung
- Einflussmöglichkeiten und Handlungsspielräume zur sicheren Steuerung von Projekten
- Projektmarketing und Stakeholdermanagement
- Fortschrittssicherung, Ergebnissicherung, Teamsteuerung und Changemanagement
- In der Projektleitung "Leadership" zeigen

Aarau, 15. September 2010

Die Seminarleitung



Gian Coray



Jill Dominizak

Lehrgang

Führen als Herausforderung und Chance

vom

4. April 2008

bis

31. Oktober 2008

**Leitung
Elvira Porrini**

lic. phil. I

SIBYLLE GAUTIER

SELBSTMANAGEMENT

FÜR FÜHRUNGSVERANTWORTLICHE

Ein LOGS-Seminar für Führungskräfte der
Kantonalen Verwaltungen **BL, SO, AG, BS**

25./26. August und 18. September 2008

ORGANISATIONSBERATUNG

Passwangstrasse 41 · CH-4059 Basel · Tel. +41 61 361 17 94 · sgautier@webshuttle.ch

BESTÄTIGUNG

Wir bestätigen hiermit, dass

CHRISTIAN KÄLIN

am Weiterbildungskurs der Weiterbildungsstelle der Universität Freiburg zum Thema

Globale Wirtschaft - wie überlebt unser Werkplatz?

19.10.2006 - 20.10.2006

teilgenommen hat.

Kursleitung:


Rudolf Strahm, Eidg. Preisüberwacher, alt Nationalrat

Die Tagung beinhaltete folgende Vorträge:

- Oekonomische Sichtweisen (propädeutische Vorbemerkungen)
- Globale Wirtschaft I: WTO und Welthandelsregeln (handelsseitig)
- Internationale Globalisierungsdebatte/Theorie des Freihandels etc.
- Umsetzung der globalen Handelsregeln in der Schweiz
- Strukturwandel und Internationalisierung der CH-Wirtschaft
- Strukturwandel, Produktivität und internationale Konkurrenzfähigkeit
- Strukturwandel und Folgen für den Arbeitsmarkt und die Berufswahl
- Globalisierung II: IWF und internationale Finanzarchitektur (finanzseitig)
- Globalisierung der Finanzmärkte: Zusammenhänge und Wirkungsweisen
- Dominanz der Finanzmärkte bei Aktiengesellschaften und Firmenverhalten
- Debatte um Shareholder Value, Management-Verhalten, Verteilungsproblematik und Corporate Governance
- Aktuelle Reformfragen um Steuerung und Corporate Governance im Unternehmensrecht

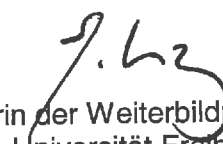
Freiburg, 20. Oktober 2006

Rudolf Strahm



eidg. Preisüberwacher
Lic.rer.pol. /Dipl. Chemiker

Annette Enz



Leiterin der Weiterbildungsstelle
Universität Freiburg

Bestätigung für die Teilnahme von

Christian Kälin

an der

Weiterbildung des AWA, Kanton Aargau

**„Professionalisierung der Führungskompetenz
auf der Grundlage von Konzepten der
Transaktionsanalyse“**

- Inhalt:**
- Führungskraft als Coach: Kennenlernen und üben der Beratungsphasen, inkl. gegenseitigem Feedback
 - Coach-Haltung reflektieren
 - Bearbeitung von konkreten Praxisfragen aus dem Führungsalltag
 - Ergänzende Modelle der Transaktionsanalyse zum Thema Führung bzw. zur Rolle Führungskraft als Coach

Dauer: 4 Ausbildungstage, 28 Stunden

Leitung: Maya Bentele, lehrende Transaktionsanalytikerin PTSTA/O,
Betriebspsychologin FH / SBAP
Bruno Stocker, lehrender Transaktionsanalytiker PTSTA/O,
Betriebspsychologe FH/SBAP

**Die Weiterbildung gilt als Fortgeschrittenen-Training in
Transaktionsanalyse.**


Maya Bentele


Bruno Stocker

Basel, im Oktober 2006

Kursausweis

Herr Christian Kälin

hat am 4-teiligen Seminarzyklus von insgesamt 8 Tagen zum Thema

Führung

im Zeitraum vom November 2005 bis Juni 2006 aktiv teilgenommen.

Zielsetzung

Optimieren der Führungstätigkeit und Teamentwicklung des Kaders AMI AG

Inhaltliche Schwerpunkte

Eigene Führungsrolle
Kommunikation in der Führungsrolle
Führungskraft als Coach
Führungsverständnis

Die Seminarleitung

Zürich, 13.7.06


Donatus Berlinger


Barbara Eppler



EB Zürich

Zertifikat

Lernveranstaltungen mit Erwachsenen durchführen

Christian Kälin

hat das Doppelmodul 1 des Modullehrgangs
«Eidg. Fachausweis Ausbilder/Ausbilderin»
gemäss den Qualifikationsbestimmungen
erfolgreich abgeschlossen.

Lehrgangsleitung

Christine Borer

Bereichsleitung

Marlise Leinauer

Zürich, 3. Juni 2005





SAI

SOCIAL
ACCOUNTABILITY
INTERNATIONAL

Alice Tepper Marlin
President
John Kohl Kaufman
Executive Director
Kumar
Director, London Office

East 23rd Street, Suite 605
New York, NY 10010
212-684-1414; F: 212-684-1515
usa-intl.org
v.sa-intl.org

MEMBERSHIP & GOVERNING* BOARDS

Thomas DeLuca*, Chair
Veritas (USA)

Roberto Barberini/Alessandra Vaccari
Coop Nazionale (Italy)

Anne Beyer/David Zwiebel
National Child Labor Committee (USA)

Richard Chasin*

John Cupertier
Food Company (USA)

Dan Darrow*

John Foschi/Andrew Kirkby
Veritas Quality International (UK)

Wolfgang Furstenberg
Network International (Switzerland)

João Grajew/Helio Mattar
Ethos (Brazil)

John Hall
Fisher (USA)

Christa Hart Helmke
United Nations Office of Project Services

Philippe Hillaire

John Kearney
National Textile, Garment and
Leather Workers Federation (Belgium)

Alice Tepper Marlin*
SAI Accountability International (USA)

John Johannes Merck/Achim Lohrie
Versand (Germany)

John Nagel
Europe (Netherlands)

John van Newman*
National Cancer and Health Research Association

Samuel Samuels*
Weiss, Rifkin, Wharton & Garrison (USA)

William Thompson/Kenneth Sylvester
City of New York (USA)

John Winston
SAI International [USA]

John Yanzi
Solidarity Network (Canada)

SAI (for identification only)

SAI 8000® is a registered trademark of
SAI Accountability International

May 2, 2003

Christian Kaelin
Amana Ltd.
Adelbaendli 12
CH-5000 Aarau
Switzerland

Dear Christian Kaelin,

Congratulations on your successful completion of the SA8000
Advanced Auditor Course. Enclosed is your course certificate
attesting to that fact.

We look forward to incorporating your ideas from class discussions,
course evaluation forms and examination papers into the course
curriculum and the next versions of the Guidance Document. We
hope to continue to work with you in continuous improvement of the
SA8000 program.

Best regards,



Alice Tepper Marlin
President

Encl.

CERTIFICATE OF COURSE COMPLETION

Christian Kaelin

Has Successfully Completed the SA 8000 Auditor Course and Examination Thereon



Conducted

**The Netherlands
November 11-14, 2002**

Signed and Sealed by SAI:

Alice Tepper Marlin
Alice Tepper Marlin
President

**Certificate No. SA 0659
Issue Date: 1/17/03**





Ausbildungskurs für Lehrmeisterinnen und Lehrmeister

Kursausweis

Herausgeber:
DBK, Deutschschweizerische Berufsbildungsämter-
Konferenz, Maihofstrasse 52, 6004 Luzern

Ausgabe 1993

Nr. 2111 d

Bestätigung

Die Inhaberin/der Inhaber dieses Ausweises hat
den Ausbildungskurs für Lehrmeisterinnen und
Lehrmeister gemäss Artikel 11 des Bundesgesetzes
über die Berufsbildung vom 19. April 1978
besucht.

Kursthemen

Der Kurs umfasst folgende Themen:

- 1 Grundlagen der Berufsbildung
- 2 Gesetzliche Grundlagen des Lehrverhältnisses
- 3 Der Jugendliche im Lehrlingsalter
- 4 Lehrlingsauswahl
- 5 Führung und Erziehung des Lehrlings
- 6 Qualifikation des Lehrlings
- 7 Ausbildungsplanung
- 8 Lehren und Lernen im Betrieb
- 9 Gesundheitsvorsorge und Unfallverhütung
im Betrieb
- 10 Lehrmeister und Berufsschule
- 11 Lehrmeister und Lehrabschlussprüfung
- 12 Die Anlehre

Personalien und Kursdaten

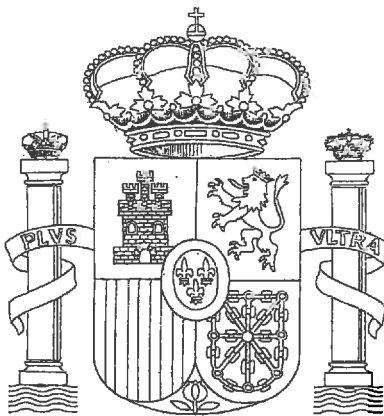
Geburtsdatum: **10. März 1968**
AHV-Nummer: **527.68.172.110**
Name, Vorname, Adresse:

Herr
Christian Kälin
Rathausgasse 18
5000 Aarau

Kursdatum/Nummer: **LMK 97.5**
Kursdauer: **4 Tage**
Anzahl Lektionen: **40**
Kursort: **Unterentfelden**
Kursorganisator:

Kantonalverband
Aarg. Kaufm. Vereine
Ort und Datum: **5000 Aarau**

Unterentfelden, 1. Juli 1997



***El Ministro de Educación y Ciencia
del Reino de España***

***Considerando que, conforme
a las disposiciones vigentes***

DON CHRISTIAN KALIN

nacido el 10 de marzo de 1968 en EINSIEDELN (SUIZA)

***ha superado en la convocatoria de noviembre de 1993 las pruebas
previstas en el Real Decreto 826/1988, de 20 de julio
(B.O.E. del 29), modificado por el Real Decreto 1/1992,
de 10 de enero (B.O.E. del 15), según evaluación
efectuada por la Universidad de Salamanca***

expide el presente

***DIPLOMA BÁSICO de ESPAÑOL
como lengua extranjera***

Dado en Madrid, a 3 de marzo de 1994

El interesado,

El Subsecretario,

El Jefe del Servicio de Títulos,

Don. Kalin

Juan Ramón García Secades

Abdón Rodríguez

Fdo.: JUAN RAMÓN GARCÍA SECADES

Fdo.: ABDÓN RODRÍGUEZ
DOBLADO



CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS



LE PRÉSIDENT DE LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Kälin Christian

certifie que Monsieur

né le *10 mars 1968* à *Zinsiedeln (Suisse)*

de nationalité *Suisse*

, a satisfait aux épreuves écrites et orales

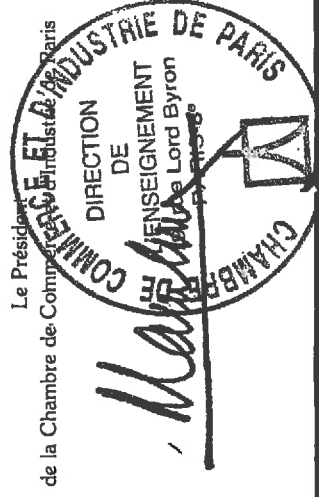
en langue française et *allemande*

avec la mention *Très Bien*, du

CERTIFICAT PRATIQUE DE FRANÇAIS COMMERCIAL ET ÉCONOMIQUE DE LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Examen réservé aux Étrangers

Le Titulaire



Paris, le *14 février* 19*94*